

ASSOCIATION DÉPARTEMENTALE DES RESTAURANTS DU CŒUR DE MAINE-ET-LOIRE  
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 29 SEPTEMBRE 2021 - RAPPORT MORAL

Le Mot du Président

---

Chères Amies, Chers Amis, Bénévoles et Salariés de l'AD 49,

Nous voici réunis pour une nouvelle assemblée générale, à une date « ordinaire », dans un mode « ordinaire », contrairement à l'année 2020, pour laquelle les circonstances nous avaient contraints à une tenue sous forme de visioconférence, à la date inattendue du 15 décembre.

Cet épisode, peu convivial et peu chaleureux a été assorti du départ de notre ancien président, Jean-Pierre Mériel, dont je veux publiquement saluer l'engagement sans limite (8 jours sur 7 m'a-t-on dit !) et le souci permanent du bon fonctionnement de notre association, également de l'innovation.

Les années se suivent et se ressemblent ? Pas tout à fait.

Si 2020 a été l'année de la sidération face à la crise sanitaire naissante, 2021 est sans conteste l'année de l'espoir, avec l'arrivée de vaccins et le déploiement de leur mise en œuvre, parfois désordonnée.

2021, c'est également des changements d'importance au niveau national, avec l'arrivée de Patrice Douret, notre nouveau président, qui a impulsé un nouvel élan avec l'annonce d'un plan de modernisation doté d'un budget de 20 M€ pour 3 ans et sur le plus long terme, d'un plan prospectif.

2021, c'est aussi un changement, plus profond qu'il y paraît, avec la création des délégations régionales, qui se substituent aux antennes, et l'apparition, en corollaire, des collectifs régionaux, créant une dynamique nouvelle.

2021, c'est la reprise, même timide des activités d'aide à la personne dans notre département ; c'est aussi l'ouverture de l'accueil de jour familles du Doyenné à Angers, initiative innovante par excellence.

Enfin, 2021 c'est, pour notre AD, une année de consolidation et de pérennisation des activités, une année de rationalisation pour nos finances et nos achats, une année de renforcement des liens avec la puissance publique, une année de renouvellement de nos équipes de terrain qui ont su, malgré les nombreuses mises en retrait, imaginer, créer, renforcer le corps des bénévoles.

Les **27 centres d'activités et les jardins de proximité** y liés, qui constituent un véritable maillage territorial du département, ont su, contre vents et marées, maintenir un lien social avec les personnes accueillies, sans faillir.

Je veux aussi saluer les équipes du **pôle d'activités « De la rue au logement »** qui œuvrent à la Halte de nuit et au Restobus et pour lesquelles j'ai une grande admiration.

Je ne voudrais pas oublier, dans mes remerciements, les **bénévoles et salariés**, y compris ceux en insertion, qui contribuent, dans les entrepôts, sur la route pour les chauffeurs, dans les ateliers et chantiers d'insertion, à la bonne marche de notre association.

Je veux dire également combien j'apprécie le professionnalisme, le sérieux et la disponibilité des **salariés présents, chaque jour, au siège de notre association départementale**, qui savent, dans la convivialité et la bonne humeur participer à notre vie commune.

Enfin, je remercie tous les « **hommes du présidents** », administrateurs, soutiens de centre, plus généralement les bénévoles en responsabilités sans lesquels notre association se perdrait.

**Tout ceci démontre nos formidables capacités d'adaptation et de créativité, notre intelligence collective mise au service des personnes accueillies.**

Lorsqu'on est « en responsabilités », il ne suffit pas de dire où l'on veut aller. Il faut aussi dire le pourquoi et le comment, faute de quoi on s'expose à ne pas être audible et à ne pas être crédible.

Dire où on veut aller a été énoncé, à travers 4 axes, par notre président national ; cela se traduira par le projet associatif national (PAN) 2022-2025.

**Je vous propose, sur la base des 4 thèmes infra, sans nécessairement tous les traiter :**

- **La personne accueillie au cœur de nos actions**
- **Le bénévolat, notre richesse principale**
- **Consolider nos organisations de terrain et les rendre plus efficaces**
- **Développer les ressources financières**

**, de construire, ensemble, notre projet associatif départemental (PAD) qui se nourrira des projets de centres. C'est un défi atteignable qui nécessite l'implication de tous, sans échelle de valeurs sur les propositions qui pourront émerger des réflexions individuelles et de la réflexion collective.**

Merci par avance de **vous investir dans cette démarche** qui contribuera à ce que le PAD soit bien un projet commun auquel nous serons tous en capacité d'adhérer, et non la « danseuse » du président.

Lors de son départ, Jean-Pierre m'avait souhaité « pleine réussite dans cette fonction » (de président) et précisé : « je sais qu'il pourra compter sur votre indéfectible soutien collectif ». Sur ce dernier point au moins, il ne s'est pas trompé !

Ainsi que vous le savez, mon mandat s'est trouvé, pour les raisons exposées en début de ce mot, amputé du quart d'une durée « normale », cela a eu pour conséquence immédiate, la non tenue de la feuille de route que je m'étais fixée pour nous.

Qu'importe, être président est une fonction exaltante à tel point que j'en oublie les contrariétés qui peuvent émailler le quotidien.

Face aux défis qui nous attendent permettez-moi un propos attribué à Martin Luther, et que je fais mien: « Si on m'apprenait que la fin du monde est pour demain, je planterais quand même un pommier ».

Christian Le Callet